



Anerkennung

Führen mit Sinn und Kraft

Coaching-Brief September 2011

Ein **Hauptproblem in vielen Firmen**, aber auch im Privaten ist in Deutschland, dass **Kompetenz und Leistung nicht mehr anerkannt** wird, sondern von wenig Bemühten niedergemacht wird. ⚡

Sie erinnern sich an Juli und August: Das ist alles andere als demütig! Es ist der **Mangel an Respekt** für andere – und zwar aus der Perspektive von unten!

Den Prozess kann man bereits in der Schule beobachten. Wie schnell demotivieren faule Klassenkameraden einen fleißigen Schüler, indem sie seine verdienten Leistungen als „Streberei“ brandmarken. Mancher Schüler verliert damit die bislang vorhanden gewesene Freude am Lernen, am Entdecken und Sich-Einbringen in der Welt. So geht es auch in vielen Firmen.

Einige meinen, das sei nicht so schlimm. Aber bedenken Sie, wie negativ sich solche „Unterdrückung“ von intrinsischer Motivation zu guter Leistung im Laufe eines Lebens auswirken kann. Häufig führt ein solches Klima zu **Aggressivität**, was ebenfalls sowohl auf Schulhöfen als auch in Unternehmen zu beobachten ist. Viele Verantwortliche meinen, sie könnten sich dies nicht erklären. Aber die Gründe liegen auf der Hand. Jeder Mensch möchte etwas leisten, etwas beitragen – und dafür Wertschätzung, Anerkennung erfahren.

Mobbing trifft häufig auch gerade motivierte Mitarbeiter – weil die anderen nicht möchten, dass die Abteilungsleitung mitbekommt, dass man die Arbeit mühelos auch anders oder schneller bewerkstelligen kann. Dies kann dazu führen, dass gerade die **guten Mitarbeiter** ein Unternehmen verlassen. Seien Sie als Chef hellhörig dafür und sorgen Sie für Anerkennung von Kompetenz und Leistung, indem Sie gegen Mobbing und Lästern klar einschreiten und selbst mit **gutem Beispiel der Anerkennung** vorangehen!

Für Sie anerkennende Grüße,
Ihr

Karlheinz C. Lang
Unternehmensberater und Coach

Termin: Am 24. November 2011 gibt es in München einen offenen Abend zum Thema „Arbeiten mit Sinn und Kraft. Statt Ausbrennen Feuer und Flamme sein.“ Informationen und Anmeldung unter: www.lang-holistic.de/arbeit.html